



Seguimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes y evaluaciones externas a programas federales 2008.

Programa Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional¹

México DF, Diciembre 2008.

¹ El presente documento responde al “mecanismo para el seguimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes y evaluaciones externas a programas federales 2008”, publicado por el CONEVAL, la SHCP y la SFP el 14 de octubre de este año.



Enciclomedia
Documento de Posicionamiento Institucional

Índice

I. Información del Programa	pp. 2
II. Comentarios y Observaciones Generales	pp. 3
III. Comentarios y Observaciones Específicas.....	pp. 6
IV. Fuentes de Información utilizadas.....	pp.10
V. Datos de Contacto	pp.11 13



Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

Información del Programa

Objetivo General del Programa

Impulsar el desarrollo y utilización de nuevas tecnologías en el sistema educativo para apoyar la inserción de los estudiantes en la sociedad del conocimiento y ampliar sus capacidades para la vida. Fortalecer el uso de las nuevas tecnologías en el proceso de enseñanza y de aprendizaje, y el desarrollo de habilidades en el uso de tecnologías de la información y la comunicación desde el nivel de educación primaria.

Breve descripción

Enciclomedia es una Programa que busca enriquecer la experiencia en el aula, poniendo a la mano del maestro y del alumno recursos educativos para hacerla más significativa, amena, participativa, e integral. Comprende cuatro componentes: Desarrollo, Formación docente y apoyo pedagógico, Equipamiento de aulas, y Evaluación y seguimiento. Los contenidos y recursos del *software* del Programa se basan en la edición digital de los Libros de Texto Gratuitos y en la creación de hipervínculos con una variedad de materiales presentados en diversos formatos. De esta manera busca constituirse como un importante recurso didáctico, con una amplia gama de posibilidades para la investigación, documentación, retroalimentación y construcción del conocimiento, generando novedosos escenarios de aprendizaje y nuevas rutas de acceso a la información, con la intención de contribuir al fortalecimiento del logro educativo en las escuelas **primarias** del país.

Población objetivo que atiende

Alumnos de 5to. y 6to. grados del nivel de educación primaria.

Tipo de evaluación externa realizada durante 2007

Diseño, Consistencia Y Resultados



Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional
Institución evaluadora

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

II. Comentarios y Observaciones Generales

1. Comentarios u opinión general fundamentados, sobre la evaluación externa aplicada al Programa en 2007.

La evaluación de FLACSO abarcó todos los aspectos fundamentales del Programa, de lo que derivaron acciones como reelaborar el Documento Base y elaborar la Planeación del Programa Nacional Enciclomedia, en el cual se contemplan acciones hasta el año 2011². Como resultado de lo anterior, se creó la Dirección Estratégico Académica³ de Enciclomedia y la Subdirección de Evaluación y Seguimiento del Programa. Igualmente, se llevó a cabo el análisis de diversos estudios de evaluación y seguimiento sobre el Programa Enciclomedia, lo que permitirá establecer indicadores de evaluación y seguimiento del Programa. Los informes sobre el Programa revisados durante 2008 han proporcionado información sistematizada sobre la percepción de la población objetivo, y han identificado elementos de evaluación que permitirán conocer el impacto del Programa en cuanto a las prácticas pedagógicas de los docentes y los aprendizajes logrados por los estudiantes.

2. Comentarios y opinión fundamentados sobre el análisis FODA que realizó el evaluador externo al Programa, en términos de pertinencia, utilidad, puntos o aspectos de acuerdo o de desacuerdo).

El análisis FODA fue muy útil ya que señaló de manera precisa las principales fortalezas, retos y recomendaciones del Programa, en términos de sus dimensiones, su operación con las entidades federativas y los elementos que lo conforman. A partir de ello se decidió redefinir la MML dándole mayor peso al componente pedagógico y redefiniendo el apoyo al componente de capacitación. Por ello puede afirmarse que a partir de los señalamientos que incluyó se emprendieron acciones para fortalecer al Programa.

3. Comentarios u opinión fundamentados sobre las recomendaciones hechas al Programa por parte del evaluador externo, en términos de su utilidad, pertinencia, viabilidad y acuerdos o desacuerdos de quien opera y dirige el Programa, entre otros.)

² En 2009, Enciclomedia transitará hacia el programa Habilidades Digitales para Todos, por lo que a partir de ese año dichas acciones deberán considerarse ya dentro del marco de su alineación con HDT.

³ Dirección Académico Estratégica



Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

Las recomendaciones, en su mayoría, fueron útiles, pertinentes y viables. Aún así, cabe mencionar que en ocasiones, en las observaciones o comentarios del equipo evaluador de FLACSO falta precisión, como cuando se solicita una mayor asignación de presupuesto a capacitación, ya que este componente está a cargo de la Dirección General de Formación Continua para Maestros en Servicio (DGFCMS). Dicha Dirección General es responsable de la capacitación de todos los docentes en servicio que, mediante el Sistema Nacional de Formación Continua y Superación Profesional, tiene la misión de formar al docente en las competencias y habilidades del Siglo XXI. Por tal motivo, este componente fue modificado en la MML y el Documento Base.

III. Comentarios y Observaciones Específicas

	RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA	ATENDIDA	NO ATENDIDA	JUSTIFICACIÓN
1.	Implementar acciones que contribuyan a reforzar y evaluar el impacto educativo de Enciclomedia en el desarrollo de nuevas competencias en los públicos objetivos. Esto requiere de un incremento presupuestal sustantivo a los componentes de capacitación y evaluación (colaboración con entidades federativas).	X		<p>Esta recomendación está atendida. Actualmente Enciclomedia cuenta con una Dirección Académica Estratégica, que apoya en la valuación y revisión pedagógica de los contenidos, entre los que se incluyen criterios para los materiales de apoyo a la capacitación disponibles en el Portal de Enciclomedia⁴. Igualmente, se está dando seguimiento a evaluaciones y estudios existentes en los cuales se estableció una línea de base que permitirá medir el impacto educativo a lo largo del tiempo, y se está dando seguimiento a diversos estudios que se llevaron a cabo, de gestión del Programa, de opinión, de logro académico. Con base en el análisis de los informes de estas investigaciones, se están definiendo nuevas líneas de investigación, así como estrategias de evaluación que permitan dar seguimiento al impacto en los procesos de enseñanza y de aprendizaje.</p> <p>Se creó en 2008 una Subdirección de Evaluación y Seguimiento del Programa a nivel central, que no existía en la administración pasada.</p> <p>En cuanto a la asignación presupuestal, Es importante subrayar que el presupuesto con el que</p>

⁴ Los criterios para apoyo a la capacitación son independientes de los procesos de revisión y validación pedagógica de los recursos del software de Enciclomedia.

Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

	RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA	ATENDIDA	NO ATENDIDA	JUSTIFICACIÓN
				<p>cuenta el Programa es restringido y más del 95% está destinado exclusivamente al pago de proveedores de los servicios MMS. Además, como se mencionó con anterioridad, la capacitación de todo docente en servicio es una labor a cargo de la DGFCMS.</p>
2.	<p>Elaborar un marco regulatorio, estratégico y de planificación que contribuya a establecer, unificar e integrar las pautas de operación del Programa. Ej: ROP, Plan Estratégico, Estándares Tecnológicos, entre otros.⁵</p>	<p>En proceso</p>		<p>Las áreas operativa, académica y de vinculación de Enciclomedia han trabajado conjuntamente en la redefinición del <i>Documento Base</i>, así como en el documento <i>Programa Nacional de Enciclomedia</i>, en el cual se delimitan las acciones estratégicas y actividades que corresponden a cada una de dichas áreas. Ambos documentos están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Educación.</p> <p>Está por concluir el proceso de redefinición el Documento Base, que atenderá los señalamientos derivados de la evaluación, así como las observaciones de distintos actores involucrados.</p> <p>Es importante añadir que el Programa Enciclomedia cuenta con Lineamientos de Operación, los cuales se encuentran en proceso de actualización.</p>

⁵ Ver nota 7 del documento “Seguimiento a aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones externas 2007. Documento de trabajo del Programa Enciclomedia” SEP, 2008.

Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

	RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA	ATENDIDA	NO ATENDIDA	JUSTIFICACIÓN
3.	Avanzar en una mejora en el diseño de la MML, con el fin de corregir algunas debilidades, evitando ambigüedades, definir un problema central, mejorando los indicadores, atendiendo el aspecto educativo y considerando nuevos instrumentos. (Ver anexo VI).	X		Se llevó a cabo la mejora de la lógica horizontal y vertical de la MML, así como en la redacción del resumen narrativo. Se están llevando a cabo acciones para establecer indicadores a fin de identificar la mejora educativa. En diciembre del 2007 y en 2008 se llevaron a cabo talleres de trabajo con la asesoría de expertos de CEPAL, de la SHCP y de la propia SEP, resultado de los cuales se mejoró la matriz del marco lógico en la línea señalada por los evaluadores. Aun así, cabe mencionar que la MML para 2008 es susceptible de modificaciones, en función de los reajustes que se requieran en el marco de la transformación de Enciclomedia.
4.	Recuperar del Documento Base la idea de incluir un componente, en el diseño del Programa, de " <i>seguimiento y evaluación</i> " que apoye la coordinación, transparencia y control de la ejecución de Enciclomedia.	X		Además de los informes de los evaluadores externos, se cuenta con la labor interna de la Subdirección de Evaluación y Seguimiento de Enciclomedia (SES), que ha llevado a cabo acciones dirigidas a solicitar a las direcciones Operativa, Académica y de Enlace del Programa la información requerida sobre la gestión de Enciclomedia, a fin de analizarla e informar de la situación del mismo a las instancias pertinentes. Por lo tanto, la SES coordina el flujo de información relacionada con el cumplimiento de los objetivos del Programa Enciclomedia y mantiene informada a la Dirección del Programa de los resultados obtenidos.

Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

	RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR EXTERNO AL PROGRAMA	ATENDIDA	NO ATENDIDA	JUSTIFICACIÓN
5.	Elaborar un Plan Estratégico, alineado con el Programa Sectorial y el PND; unificar la información plasmada en los distintos documentos relacionados con el Programa (MML, Plan Anual, etc.); incorporar en esta nueva etapa las lecciones aprendidas en cinco años de operación del Programa.	En proceso		<p>Se ha trabajado en la alineación con el PND y el PROSEDU, así como en la unificación de los documentos normativos del Programa: se mejoró la matriz del marco lógico, está por concluirse el replanteamiento del <i>Documento base</i> del Programa, y se trabajó en un nuevo <i>Programa Nacional del Programa Enciclomedia</i> con acciones 2008 – 2011. Igualmente, se ha trabajado en la unificación de conceptos y criterios relativos a la gestión de Enciclomedia, y como resultado de diversas reuniones de trabajo entre las tres Direcciones del Programa surgieron los documentos ya mencionados. Con base en las experiencias de los últimos años, se ha dado mayor peso al componente pedagógico, se han fortalecido las estrategias y materiales de apoyo a la capacitación, se han desarrollado nuevas versiones del Programa, y se han atendido diversos señalamientos y recomendaciones hechas al Programa.</p> <p>Lo que concierne al Programa Enciclomedia está concluido, se está llevando a cabo de manera permanente y continua capacitación a los maestros que la desarrolla la DGFCMS</p>



Enciclomedia
Documento de Posicionamiento Institucional

IV. Fuentes de Información utilizadas

Informe Final de Evaluación de Diseño, Consistencia y Resultados 2007
Documento base
Lineamientos de operación
Programa Nacional Enciclomedia



Enciclomedia

Documento de Posicionamiento Institucional

V. Datos de Contacto

Responsable de Programa:

Lic. Juan Luis Flores Estrada

Participaron en la elaboración del presente documento:

Nombres y áreas de los firmantes

Ana Cecilia Durán Pacheco, Programa Enciclomedia

Francisco Ismael Guerrero Alcantar, Programa Enciclomedia

Humberto de Jesús Del Ángel Paredes, Programa Enciclomedia

Patricia Guerrero Serrano. Dirección General de Materiales Educativos

Andrés Ortiz Brizuela, Dirección General de Planeación y Programación

Rocío Antonio Ríos, Unidad de Planeación y Evaluación de Políticas Educativas

Alejandra Brito Rodríguez., Unidad de Planeación y Evaluación de Políticas Educativas

María Susana Martínez Ruiz., Dirección General de Evaluación de Políticas